

平成29年度

小牧市民病院改革プラン
(平成29年度～平成32年度版)
決算比較

平成30年11月

小 牧 市

目 次

- | | | |
|---|--------------------------------|-----|
| 1 | 改革プラン計画と平成 29 年度決算との比較 | P 1 |
| 2 | 経営の効率化に対する取組みの目標値と平成 29 年度決算比較 | P 2 |
| 3 | 平成 29 年度決算と前年度決算比較 | P 7 |

小牧市民病院改革プランと平成 29 年度決算比較

平成 29 年度は、海外経済の回復と雇用・所得環境の改善を起点にした回復基調が継続しています。医療に関しては、平成 30 年度の診療報酬と介護報酬の同時改定を迎え、医師不足など厳しい経営環境の中で、一層の経営の効率化を図ることが極めて重要な課題となっております。

このような状況の下、当院は、高次医療病院として救急医療やがん診療など地域において提供されることが必要な医療に積極的に取り組み、地域の医療機関との連携を図り、合理的かつ効率的な病院運営に努めてまいりました。

平成 29 年 3 月に「小牧市民病院改革プラン」を策定し、経営の効率化については、①収入増加・確保対策【病床利用率の向上、平均在院日数の短縮、入院患者数の確保等】、②経費削減・抑制対策【委託契約、薬品の見直し等】に積極的に取り組みました。

改革プランの計画期間（平成 29 年度～平成 32 年度）についても経営の効率化に積極的に取り組み、多様化する医療需要に対応し、良質な医療を継続して提供するなど医療の質の向上を図り、地域の皆様の期待に応えられる病院に成長できるよう努めるとともに、尾張北部医療圏の中核病院として一層の努力を重ねてまいります。

1 経営の効率化に対する取り組みの目標値と平成 29 年度決算比較

小牧市民病院改革プランでは、主要な経営指標（経常収支比率、経常損益額、職員給与費対医業収益比率、病床利用率、平均在院日数など）について数値目標を掲げました。改革プランの計画期間は平成 29 年度から平成 32 年度ですが、既に取り組んでいる数値目標について、平成 29 年度の見込みと決算との比較は下記の表のとおりです。

◇収入増加・確保対策

ア 病床利用率の向上と平均在院日数の短縮について

○入院収益の目標値比較 (単位：百万円)

年 度	平成 29 年度 計 画①	平成 29 年度 決 算②	平成 28 年度 決 算	②/①
入 院 収 益	12,016	11,861	11,944	98.7%

○入院患者数の目標値比較 (単位：人)

年 度	平成 29 年度 計 画①	平成 29 年度 決 算②	平成 28 年度 決 算	②/①
入 院 患 者 数	178,000	172,681	177,226	97.0%
1 日平均患者数	488	473	486	

○病床利用率の目標値比較 (単位：%)

年 度	平成 29 年度 計 画①	平成 29 年度 決 算②	平成 28 年度 決 算	②/①
病 床 利 用 率	80.3	77.7	79.7	96.8%

○平均在院日数の目標値比較 (単位：日)

年 度	平成 29 年度 計 画①	平成 29 年度 決 算②	平成 28 年度 決 算	②/①
平均在院日数	11.4	10.9	11.0	95.6%

○病床利用率の向上と平均在院日数の短縮の分析について

クリニカルパスによる医療の標準化や入退院支援の充実など、入院から退院までの療養計画を効率かつ効果的に行い、医療の質を落とすことなく病床管理対策を行ってきました。

その結果、患者 1 人当たりの入院診療収入が増加し、平均在院日数が短縮されましたが、入院患者数の減少により病床利用率が低下し、入院収益は減少しました。

※クリニカルパスとは、医療提供を効率的に行なうための工程管理手法。

イ 外来患者数の確保について

○外来収益の目標値比較

(単位：百万円)

年 度	平成29年度 計 画①	平成29年度 決 算②	平成28年度 決 算	②/①
外 来 収 益	6,748	6,471	6,550	95.9%

○外来患者数の目標値比較

(単位：人)

年 度	平成29年度 計 画①	平成29年度 決 算②	平成28年度 決 算	②/①
外 来 患 者 数	329,400	320,476	337,605	97.3%
1日平均患者数	1,350	1,313	1,389	

○外来患者数の分析について

平成29年度の平日日数は、244日と前年度と比して1日多くなりました。また、治療の標準化、病床の有効活用の観点から、入院前検査、術前・術後の検査など、外来で行うことができる検査を可能な限り外来で行うよう徹底しました。さらに、紹介患者を円滑に受け入れる体制を整えるため、症状が安定した患者を地域のかかりつけ医へ積極的に逆紹介し、当院での診療が必要な患者を積極的に受け入れました。

その結果、外来患者数及び外来収益は減少しましたが、患者1人当たりの外来診療収入は増加しました。

ウ 診療報酬請求について

医師、看護師、事務職員、委託職員を対象とした診療報酬請求に関する講習会を実施しました。

エ 未収金対策について

電話による速やかな催告を積極的に行い、発生段階での対応に取り組みました。また、過年度分の未収金につきましては、平成29年度より弁護士委託を始め、未収金の回収に努めました。

◇経費削減・抑制対策

オ 委託費の見直しについて

委託契約については、委託業務内容を十分検討し、仕様の見直しや価格交渉に取り組みました。しかし、システム開発等の増加要因もあり、委託費全体では増額となりました。

カ 薬品の見直しについて

薬局を中心に、後発医薬品の採用を拡大するとともに、業者との単価交渉等に取り組みました。高額な抗がん剤などは増加したものの、全体の薬品費は減額となりました。

キ 診療材料の見直しについて

事務局を中心に、材料単価について業者との単価交渉や、材料の見直しなどに取り組みました。しかし、一方で脳血管、心臓の手術に使用するカテーテルなど的高額な材料が増加したため、全体の診療材料費は増額となりました。

材料費の内訳

(単位：百万円)

項目	平成28年度	対医業収益 比率	平成29年度	対医業収益 比率
材料費	5,517	28.6%	5,533	29.0%
うち薬品費	3,595	18.7%	3,538	18.5%
うち材料費	1,916	9.9%	1,989	10.4%

ク 備品等の見直しについて

多職種で構成した購入等物品機種選定委員会により、医療機器の選定を行いました。購入単価については個別に調査、検討し、業者との交渉に取り組みました。

ケ リース料の見直しについて

平成29年度にリース満了となる機器について、機器更新を延期し、再リースを行い、経費の削減を図りました。

コ エネルギーサービス事業の実施について

平成28年度に委託契約をし、平成29年度は、新病院の効率的なエネルギー供給に向かって協議・準備をしてきました。

◇財務全般に係る目標数値比較

	項 目	平成29年度 計 画①	平成29年度 決 算②	平成28年度 決 算	②/①
(1)	経常収支比率 (%)	102.5	100.2	102.2	97.8%
(2)	医業収支比率 (%)	101.9	100.0	101.9	98.1%
(3)	職員給与費対医業 収益比率 (%)	46.9	48.9	47.7	104.3%
(4)	資金不足比率 (%)	0.0	0.0	0.0	—
(5)	入院患者一人1日 当たりの診療収入 (円)	67,500	68,688	67,393	101.8%
(6)	外来患者一人1日 当たりの診療収入 (円)	20,500	20,193	19,402	98.5%

◇医療機能（5疾病5事業等）に係る目標数値比較

	項 目	平成29年度 計 画①	平成29年度 決 算②	平成28年度 決 算	②/①
5 疾 病	が ん (人)	3,700	3,346	3,771	90.4%
	脳 卒 中 (人)	600	580	609	96.7%
	急性心筋梗塞 (人)	200	152	144	76.0%
	糖 尿 病 (人)	100	98	122	98.0%
	精 神 疾 病 (人)	10	18	7	180.0%
5 事 業	救 急 医 療 (人)	27,000	25,414	27,350	94.1%
	周 産 期 医 療 (件)	420	295	360	70.2%
	小 児 医 療 (人)	7,200	7,423	6,508	103.1%
	災 害 医 療 (件)	—	—	—	—
	へ き 地 医 療 (件)	—	—	—	—
	臨床研修医の受入数 (人)	23	22	24	95.7%
	患者満足度 (入院) (%)	81	83	86	102.5%
	患者満足度 (外来) (%)	67	76	76	113.4%

※5疾病は、がん（大腸、胃、肝、乳、肺など）、脳卒中（脳梗塞、脳出血、くも膜下など）、急性心筋梗塞、糖尿病、精神疾病の延べ入院患者数を表示してあります。

※5事業は、救急医療（救急外来患者数）、周産期医療（分娩数）、小児医療（小児科入院数）、災害医療、へき地医療の件数を表示してあります。

※臨床研修医の受入数は、研修医1年生と2年生の受入人数です。

※患者満足度は、満足、やや満足を足した数字を元としてあります。

◇収支計画に係る目標数値比較 (上段：目標値、下段：決算額)

(単位：百万円)

		平成 28 年度	平成 29 年度
収益	医業収益	19,268	19,542 19,093
	医業外収益	939	922 871
	経常収益(A)	20,207	20,464 19,964
費用	医業費用	18,908	19,184 19,099
	医業外費用	857	786 835
	経常費用(B)	19,765	19,970 19,934
経常損益(A)－(B) (C)		442	494 30
経常収支比率(%) (A)/(B)		102.2	102.5 100.2
損特別 益別	特別利益(D)	21	0 75
	特別損失(E)	300	515 384
特別損益(D)－(E) (F)		△279	△515 △309
純損益 (C)+(F)		163	△21 △279
資本的収入		888	6,862 5,150
資本的支出		2,004	8,554 6,229
資本的収支差引不足額		1,116	1,692 1,079

2. 改革プランと平成29年度決算との比較

1. 収支計画（収益的収支）

(単位:百万円)

区分	年度	29年度 新改革プラン計画①	29年度 決算②	②/①
収 入	1. 医 業 収 益 a	19,542	19,093	97.7%
	(1) 料 金 収 入	18,764	18,332	97.7%
	入 院 収 益	12,016	11,861	98.7%
	外 来 収 益	6,748	6,471	95.9%
	(2) そ の 他	778	761	97.8%
	うち他会計負担金	128	128	100.0%
	2. 医 業 外 収 益	922	871	94.5%
	(1) 他会計負担金・補助金	568	499	87.9%
	(2) 国（県）補助金	23	26	113.0%
	(3) 長期前受金戻入	168	166	98.8%
(4) そ の 他	163	180	110.4%	
経 常 収 益 (A)	20,464	19,964	97.6%	
支 出	1. 医 業 費 用 b	19,184	19,099	99.6%
	(1) 職 員 給 与 費 c	9,156	9,341	102.0%
	(2) 材 料 費	5,703	5,533	97.0%
	(3) 経 費	3,162	3,076	97.3%
	(4) 減 価 償 却 費	1,063	1,061	99.8%
	(5) そ の 他	100	88	88.0%
	2. 医 業 外 費 用	786	835	106.2%
	(1) 支 払 利 息	77	69	89.6%
	(2) 保 育 費	74	74	100.0%
	(3) そ の 他	635	692	109.0%
経 常 費 用 (B)	19,970	19,934	99.8%	
経 常 損 益 (A)-(B) (C)	494	30	6.1%	
特 別 損 益	1. 特 別 利 益 (D)	0	75	-
	2. 特 別 損 失 (E)	515	384	74.6%
	特 別 損 益 (D)-(E) (F)	△ 515	△ 309	60.0%
純 損 益 (C)+(F)	△ 21	△ 279	1328.6%	
累 積 欠 損 金 (G)	0	0	-	
不 良 債 務	流 動 資 産 (ア)	27,925	26,000	93.1%
	流 動 負 債 (イ)	6,552	4,966	75.8%
	うち一時借入金			-
	翌年度繰越財源(ウ)			-
	当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 (エ)			-
差引 不良債務 (オ) [(イ)-(エ)]-(ア)-(ウ)	△ 21,373	△ 21,034	98.4%	
単 年 度 資 金 不 足 額	0	0	0.0%	
経 常 収 支 比 率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$	102.5%	100.2%	97.8%	
不 良 債 務 比 率 $\frac{(オ)}{a} \times 100$	0.0%	0.0%	-	
医 業 収 支 比 率 $\frac{a}{b} \times 100$	101.9%	100.0%	98.1%	
職 員 給 与 費 対 医 業 収 益 比 率 $\frac{(c)}{(a)} \times 100$	46.9%	48.9%	104.3%	
病 床 利 用 率	80.3%	77.7%	96.8%	

2. 収支計画（資本的収支）

(単位:百万円)

区分	年度	29年度 新改革プラン計画①	29年度 決算②	②/①
収 入	1. 企 業 債	5,800	3,840	66.2%
	2. 他 会 計 出 資 金			-
	3. 他 会 計 負 担 金	385	325	84.4%
	4. 他 会 計 借 入 金			-
	5. 他 会 計 補 助 金			-
	6. 国（県）補助金	677	979	144.6%
	7. そ の 他		6	皆増
	収 入 計 (a)	6,862	5,150	75.1%
	うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)			-
	前年度同意債で当年度借入分 (c)			-
純計(a)-[(b)+(c)] (A)	6,862	5,150	75.1%	
支 出	1. 建 設 改 良 費	8,032	5,716	71.2%
	2. 企 業 債 償 還 金	246	246	100.0%
	3. 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金			-
	4. そ の 他	276	267	96.7%
支 出 計 (B)	8,554	6,229	72.8%	
差 引 不 足 額 (B)-(A) (C)	1,692	1,079	63.8%	
補 て ん 財 源	1. 損 益 勘 定 留 保 資 金	896	606	67.6%
	2. 利 益 剰 余 金 処 分 額	791	466	58.9%
	3. 繰 越 工 事 資 金			-
	4. そ の 他	5	7	140.0%
計 (D)	1,692	1,079	63.8%	
補 て ん 財 源 不 足 額 (C)-(D) (E)	0	0	-	
当 年 度 同 意 等 債 で 未 借 入 又 は 未 発 行 の 額 (F)			-	
実 質 財 源 不 足 額 (E)-(F)	0	0	-	

3. 一般会計からの繰入金

(単位:千円)

	29年度 新改革プラン計画①	29年度 決算②	②/①
収 益 的 収 支	696,000	626,007	89.9%
資 本 的 収 支	385,000	325,225	84.5%
合 計	1,081,000	951,232	88.0%

3. 平成29年度決算と前年度決算との比較

1. 収益的収支決算比較

(単位:百万円、%)

年度		28年度 決算①	29年度 決算②	②-①	②/①	
収 入	1. 医 業 収 益 a	19,268	19,093	△ 175	99.1%	
	(1) 料 金 収 入	18,494	18,332	△ 162	99.1%	
	入 院 収 益	11,944	11,861	△ 83	99.3%	
	外 来 収 益	6,550	6,471	△ 79	98.8%	
	(2) そ の 他	774	761	△ 13	98.3%	
	うち他会計負担金	128	128	0	100.0%	
	2. 医 業 外 収 益	939	871	△ 68	92.8%	
	(1) 他会計負担金・補助金	496	499	3	100.6%	
	(2) 国 (県) 補 助 金	25	26	1	104.0%	
	(3) 長 期 前 受 金 戻 入	226	166	△ 60	73.5%	
	(4) そ の 他	192	180	△ 12	93.8%	
	経 常 収 益 (A)	20,207	19,964	△ 243	98.8%	
	支 出	1. 医 業 費 用 b	18,908	19,099	191	101.0%
		(1) 職 員 給 与 費 c	9,198	9,341	143	101.6%
		(2) 材 料 費	5,517	5,533	16	100.3%
(3) 経 費		2,966	3,076	110	103.7%	
(4) 減 価 償 却 費		1,134	1,061	△ 73	93.6%	
(5) そ の 他		93	88	△ 5	94.6%	
2. 医 業 外 費 用		857	835	△ 22	97.4%	
(1) 支 払 利 息		82	69	△ 13	84.1%	
(2) 保 育 費		74	74	0	100.0%	
(3) そ の 他		701	692	△ 9	98.7%	
経 常 費 用 (B)		19,765	19,934	169	100.9%	
経 常 損 益 (A)-(B) (C)		442	30	△ 412	6.8%	
特 別 損 益		1. 特 別 利 益 (D)	21	75	54	357.1%
		2. 特 別 損 失 (E)	300	384	84	128.0%
		特 別 損 益 (D)-(E) (F)	△ 279	△ 309	△ 30	110.8%
純 損 益 (C)+(F)	163	△ 279	△ 442	△ 171.2%		
累 積 欠 損 金 (G)	0	0	0	0.0%		
不 良 債 務	流 動 資 産 (ア)	24,149	26,000	1,851	107.7%	
	流 動 負 債 (イ)	2,318	4,966	2,648	214.2%	
	うち一時借入金				-	
	翌年度繰越財源(ウ)				-	
	当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 (エ)				-	
差引 不 良 債 務 (オ) [(イ)-(エ)]-(ア)-(ウ)	△ 21,831	△ 21,034	797	96.3%		
単 年 度 資 金 不 足 額	0	0	0	0.0%		
経 常 収 支 比 率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$	102.2%	100.2%	-	98.0%		
不 良 債 務 比 率 $\frac{(オ)}{a} \times 100$	0.0%	0.0%	-	-		
医 業 収 支 比 率 $\frac{a}{b} \times 100$	101.9%	100.0%	-	98.1%		
職 員 給 与 費 対 医 業 収 益 比 率 $\frac{(c)}{(a)} \times 100$	47.7%	48.9%	-	102.5%		
病 床 利 用 率	79.7%	77.7%	-	97.5%		

2. 資本的収支決算比較

(単位:百万円、%)

年度		28年度 決算①	29年度 決算②	②-①	②/①	
収 入	1. 企 業 債	360	3,840	3,480	1066.7%	
	2. 他 会 計 出 資 金				-	
	3. 他 会 計 負 担 金	493	325	△ 168	65.9%	
	4. 他 会 計 借 入 金				-	
	5. 他 会 計 補 助 金				-	
	6. 国 (県) 補 助 金	28	979	951	3496.4%	
	7. そ の 他	7	6	△ 1	85.7%	
	収 入 計 (a)	888	5,150	4,262	580.0%	
	うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)				-	
	前年度同意債で当年度借入分 (c)				-	
	純計(a)-[(b)+(c)] (A)	888	5,150	4,262	580.0%	
	支 出	1. 建 設 改 良 費	1,255	5,716	4,461	455.5%
		2. 企 業 債 償 還 金	418	246	△ 172	58.9%
		3. 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金				-
		4. そ の 他	331	267	△ 64	80.7%
支 出 計 (B)		2,004	6,229	4,225	310.8%	
差 引 不 足 額 (B)-(A) (C)	1,116	1,079	△ 37	96.7%		
補 て ん 財 源	1. 損 益 勘 定 留 保 資 金	770	606	△ 164	78.7%	
	2. 利 益 剰 余 金 処 分 額	341	466	125	136.7%	
	3. 繰 越 工 事 資 金				-	
	4. そ の 他	5	7	2	140.0%	
計 (D)	1,116	1,079	△ 37	96.7%		
補てん財源不足額 (C)-(D) (E)	0	0	0	-		
当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 (F)				-		
実 質 財 源 不 足 額 (E)-(F)	0	0	0	-		

3. 一般会計からの繰入金比較

(単位:千円)

	28年度 決算①	29年度 決算②	②-①	②/①
収 益 的 収 支	624,496	626,007	1,511	100.2%
資 本 的 収 支	492,834	325,225	△ 167,609	66.0%
合 計	1,117,330	951,232	△ 166,098	85.1%

4. 患者数等対目標値年度比較表(総括)(上段:目標値、下段:決算値)

◇入院患者数の目標値比較 (単位:人)

項 目	平成27年度	平成28年度	平成29年度
入 院 患 者 数	-	178,000	178,000
	180,441	177,226	172,681
1 日 平 均 患 者 数	-	488	488
	493	486	473

◇病床利用率の比較 (単位:%)

項 目	平成27年度	平成28年度	平成29年度
病 床 利 用 率	-	80.5	80.3
	81.2	79.7	77.7

◇平均在院日数の比較 (単位:日)

項 目	平成27年度	平成28年度	平成29年度
平 均 在 院 日 数	-	11.5	11.4
	11.3	11.0	10.9

◇外来患者数の目標値比較 (単位:人)

項 目	平成27年度	平成28年度	平成29年度
外 来 患 者 数	-	340,200	329,400
	362,656	337,605	320,476
1 日 平 均 患 者 数	-	1,400	1,350
	1,492	1,389	1,313

5. 財務指標等対目標値年度比較表(総括)(上段:目標値、下段:決算値)

◇財務全般に係る指標対目標値年度比較

	項 目	平成27年度	平成28年度	平成29年度
(1)	経常収支比率(%)	—	—	102.5
		104.1	102.2	100.2
(2)	医業収支比率(%)	—	—	101.9
		104.1	101.9	100.0
(3)	職員給与費対医業収益比(%)	—	—	46.9
		44.5	47.5	48.7
(4)	資金不足比率(%)	—	—	0.0
		0.0	0.0	0.0
(5)	入院患者一人1日当たりの診療収入(円)	—	—	67,500
		66,444	67,393	68,688
(6)	外来患者一人1日当たりの診療収入(円)	—	—	20,500
		19,401	19,402	20,193

◇医療機能(5疾病5事業等)に係る目標数値比較

	項 目	平成27年度	平成28年度	平成29年度
5 疾 病	が ん (人)	—	—	3,700
		3,690	3,771	3,346
	脳 卒 中 (人)	—	—	600
		593	609	580
	急 性 心 筋 梗 塞 (人)	—	—	200
		195	144	152
糖 尿 病 (人)	—	—	100	
	109	122	98	
精 神 疾 病 (人)	—	—	10	
	7	7	18	
5 事 業	救 急 医 療 (人)	—	—	27,000
		31,088	27,350	25,414
	周 産 期 医 療 (件)	—	—	420
		411	360	295
	小 児 医 療 (人)	—	—	7,200
		7,184	6,508	7,423
災 害 医 療 (件)	—	—	—	
	—	—	—	
へ き 地 医 療 (件)	—	—	—	
	—	—	—	
臨床研修医の受入人数(人)	—	—	23	
	24	24	22	

- 5疾病は、がん(大腸、胃、肝、乳、肺など)、脳卒中(脳梗塞、脳出血、くも膜下など)、急性心筋梗塞、糖尿病、精神疾病の延べ入院患者数を表示しています。
- 5事業は、救急医療(救急外来患者数)、周産期医療(分娩数)、小児医療(小児科入院数)、災害医療、へき地医療の件数を表示しています。
- 臨床研修医の受入数は、研修医1年生と2年生の受入人数です。

6. 年度別経営指標

項 目		H25年度	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	経営指標
(1)	経常収支比率 (%)	105.7	103.7	104.1	102.2	100.2	102.6
(2)	医業収支比率 (%)	105.6	104.1	104.1	101.9	100.0	95.5
(3)	他会計繰入金対医業収益比率 (%)	3.1	2.7	3.2	3.2	2.9	10.6
(4)	職員給与費対医業収益比率 (%)	43.3	44.9	44.5	48.7	49.3	47.3
(5)	病床利用率 (%)	83.5	82.4	81.2	79.7	77.7	81.9
(6)	平均在院日数 (日)	12.5	11.8	11.3	11.0	10.9	13.9
(7)	患者紹介率 (%)	47.8	53.4	59.3	72.2	73.2	-
(8)	一日平均患者数						
	入院(人)	503.5	499.0	493.0	485.6	473.1	508.0
	外来(人)	1,576.4	1,494.7	1,492.4	1,389.3	1,313.4	1,197.0
(9)	患者一人1日当たり診療収入						
	入院(円)	63,786	64,990	66,444	67,393	68,688	61,044
	外来(円)	16,755	16,858	19,401	19,402	20,193	17,492
(10)	職員一人1日当たり診療収入						
	医師(円)	285,101	274,967	293,711	296,248	291,292	302,579
	看護部門(円)	83,536	76,810	77,606	73,295	72,728	74,594
(11)	病床100床当たり職員数						
	医師(人)	31.7	32.1	31.7	30.0	30.7	22.7
	看護部門(人)	109.4	117.3	120.7	124.0	123.3	93.7
	全体(人)	181.5	191.5	196.0	200.1	200.9	152.2

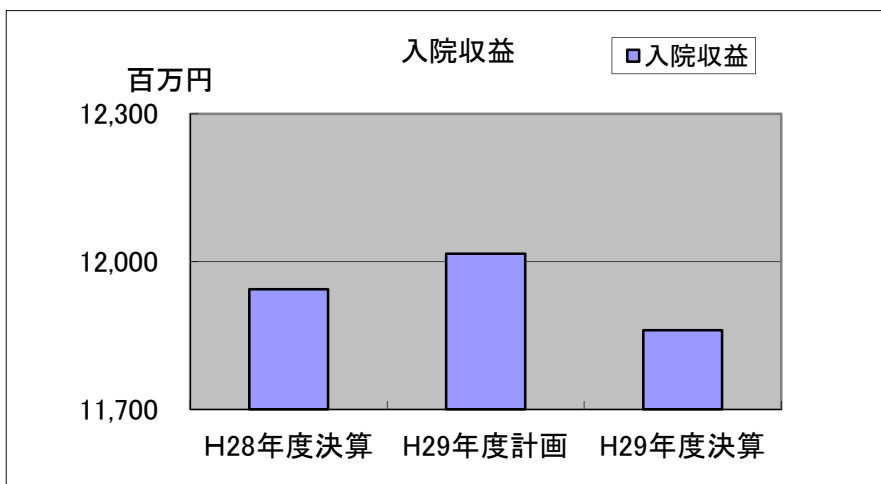
(注) 経営指標は平成28年度地方公営企業年鑑の500床以上の黒字病院のみの規模を記載。

(注) 平成28年度地方公営企業年鑑の500床以上の対象病院は、黒字病院数35、赤字病院数43、合計78病院。

年 度 別 収 益 患 者 数 比 較

項 目	H25年度	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度
(1) 入院収益 (千円)	11,722,166	11,836,033	11,989,304	11,943,825	11,861,082
(2) 外来収益 (千円)	6,444,494	6,148,212	7,035,810	6,550,044	6,471,372
(3) 入院患者数 (人)	183,774	182,121	180,441	177,226	172,681
(4) 外来患者数 (人)	381,639	364,713	362,656	337,605	320,476
平 日 日 数 (日)	244	244	243	243	244

	H28年度決算	H29年度計画	H29年度決算
入院収益	11,944	12,016	11,861



	H28年度決算	H29年度計画	H29年度決算
外来収益	6,550	6,748	6,471

