

平成22年度

小牧市民病院改革プラン
決算比較

平成23年11月

小牧市

小牧市民病院改革プランと平成 22 年度決算比較

平成 23 年 3 月 11 日の東日本大震災により東日本一帯におきまして未曾有の被害が発生しました。この震災で東北地方の病院、診療所も壊滅的な被害にあい、地域医療崩壊の危機に瀕し、災害拠点病院である当院からも災害派遣医療チーム等を現地へ派遣し、支援活動を行いました。

平成 22 年度は、高次医療、救急医療、がん診療を柱に、尾張北部医療圏の中核病院として、地域の医療機関と連携を図りながら「安全で安心な病院」を目指しつつ、職員が一丸となって健全経営に努めてまいりました。

また、平成 22 年度は、急性期医療を提供している医療機関を中心に診療報酬がプラス改定されたため、DPC 導入効果などもあり、当院の入院診療・外来診療の単価は上昇しております。

一方、多くの公立病院では、医師や看護師不足など、依然として厳しい経営環境にあります。

さて、平成 21 年 3 月に策定しました「小牧市民病院改革プラン」の数値目標ではありますが、患者数・病床利用率については目標を下回りましたが、平均在院日数、経常収支比率などについては、数値目標を達成することができました。

今後も、良質な医療を継続して提供するため、医療ニーズの変化に適応し、医療サービスの向上を図り、経営の効率化に取り組み、地域住民の期待に応えられるよう一層の努力を重ねてまいります。

平成 23 年 11 月

小牧市長 山下 史 守 朗

目 次

- 1 経営の効率化に対する取り組みについて・・・・・・・・・・ P3
- 2 改革プランと平成22年度決算との比較・・・・・・・・・・ P7
- 3 平成22年度決算と前年度決算との比較・・・・・・・・・・ P8
- 4 年度別経営指標・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ P9

1 経営の効率化に対する取り組みについて

平成21年3月に策定した小牧市民病院改革プランでは、主要な経営指標(経常収支比率、経常損益額、職員給与費対医業収益比率、病床利用率、平均在院日数など)について数値目標を掲げました。数値目標について、平成22年度の計画と決算との比較は下記の表のとおりです。

◇収入増加・確保対策

ア 病床利用率の向上と平均在院日数の短縮について

DPC※、クリニカルパス※の活用等、入院から退院までの治療計画を綿密に行い、医療の質を落とすことなく病床管理対策を行なってきました。結果、入院患者数、病床利用率は目標に達しませんでした。平均在院日数は計画数値に達し、効率的な病床管理ができました。また、救急車受入台数の増加や手術件数の増加、診療報酬改定の影響により、患者1人1日当たりの入院診療収入は増加につながり、入院収益は増加しました。

○入院収益の目標値比較

(単位：百万円)

| 年 度 | 平成22年度 計 画① | 平成22年度 決 算② | 平成23年度 計 画③ | ②/① |
|---------|----------------|----------------|----------------|--------|
| 入 院 収 益 | 10,114 | 11,312 | 10,160 | 111.8% |

○入院患者数の目標値比較

(単位：人)

| 年 度 | 平成22年度 計 画① | 平成22年度 決 算② | 平成23年度 計 画③ | ②/① |
|-----------|----------------|----------------|----------------|-------|
| 入 院 患 者 数 | 194,500 | 186,384 | 195,400 | 95.8% |
| 1日平均患者数 | 533 | 511 | 534 | |

○病床利用率の目標値比較

(単位：%)

| 年 度 | 平成22年度 計 画① | 平成22年度 決 算② | 平成23年度 計 画③ | ②/① |
|-----------|----------------|----------------|----------------|-------|
| 病 床 利 用 率 | 98.0 | 93.9 | 98.1 | 95.8% |

○平均在院日数の目標値比較

(単位：日)

| 年 度 | 平成 22 年度 計 画① | 平成 22 年度 決 算② | 平成 23 年度 計 画③ | ②／① |
|--------|------------------|------------------|------------------|--------|
| 平均在院日数 | 11.7 | 11.7 | 11.5 | 100.0% |

※DPCとは、急性期入院医療に係る診療報酬の診断群分類別包括払い制度。

※クリニカルパスとは、医療提供を効率的に行なうための工程管理手法。

イ 外来患者数の確保について

外来患者数は目標を達成できませんでしたが、地域における良質かつ適切な医療を提供できるよう病診連携を進め、医療の標準化に努め、また、診療報酬改定の影響もあり、患者1人1日当たりの外来診療収入が増加し、外来収益は増加しました。

○外来収益の目標値比較

(単位：百万円)

| 年 度 | 平成 22 年度 計 画① | 平成 22 年度 決 算② | 平成 23 年度 計 画③ | ②／① |
|---------|------------------|------------------|------------------|--------|
| 外 来 収 益 | 5,559 | 6,106 | 5,582 | 109.8% |

○外来患者数の目標値比較

(単位：人)

| 年 度 | 平成 22 年度 計 画① | 平成 22 年度 決 算② | 平成 23 年度 計 画③ | ②／① |
|---------------|------------------|------------------|------------------|-------|
| 外 来 患 者 数 | 451,900 | 428,059 | 453,800 | 94.7% |
| 1 日 平 均 患 者 数 | 1,860 | 1,762 | 1,860 | |

ウ 資金運用について

平成 22 年度の資金運用は、国債の購入等による運用を行ないました。しかし、株価や市場金利は低下していることから、今後とも安全性を重視しながら運用してまいります。

エ 診療報酬請求について

医師、技師、看護師、事務職員、委託職員等を対象に保険医療検討委員会、DPC委員会において検討や勉強会を行い、DPC分析や診療報酬改定下でのレセプト精度管理調査を外部委託するなど、精度の高い診療報酬請求を行なうよう努めました。

オ 未収金対策について

未収金対策については、早期対応に取り組むため、入院・外来時に患者さんに接触し、発生段階での督促をしました。また、毎月1回の未納のお知らせ、年2回事務局職員が訪宅する未収金整理を実施しました。

また、高額な未収者など、小牧市の収納対策室への債権移管による対応を実施しました。

◇経費削減・抑制対策

カ 委託費の見直しについて

委託契約については、委託業務内容や契約範囲等を再検討し、仕様の見直しや価格交渉に取り組みました。

キ 薬品の見直しについて

薬局を中心に、後発医薬品の採用を拡大し、単価交渉等に取り組みました。一方で、高額な抗がん剤や手術や検査の増加に伴う薬品費の増加がありました。

ク 診療材料の見直しについて

事務局を中心に、材料単価について調査、検討し、業者との交渉に取り組みました。一方で、手術や検査の増加に伴う診療材料費の増加がありました。

| 材料費の内訳 | (単位：百万円) | | | |
|--------|----------|-------------|--------|-------------|
| | 平成21年度 | 対医業収益 比率 | 平成22年度 | 対医業収益 比率 |
| 薬品費 | 3,119 | 18.2% | 3,253 | 17.9% |
| 材料費 | 1,849 | 10.8% | 1,950 | 10.7% |
| 計 | 4,968 | 29.0% | 5,203 | 28.7% |

ケ 備品等の見直しについて

医師等を中心とした購入等物品機種選定委員会により医療機器の選定を行い、購入単価について調査、検討し、業者との交渉に取り組みました。

◇財務全般に係る目標数値比較

| | 項 目 | 平成 22 年度 計 画① | 平成 22 年度 決 算② | 平成 23 年度 計 画③ | ②/① |
|-----|--------------------------|------------------|------------------|------------------|--------|
| (1) | 経常収支比率 (%) | 100.1 | 107.0 | 100.7 | 106.9% |
| (2) | 医業収支比率 (%) | 97.5 | 105.4 | 98.6 | 108.1% |
| (3) | 職員給与費対医業 収益比率 (%) | 45.7 | 41.2 | 46.3 | 90.2% |
| (4) | 資金不足比率 (%) | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0% |
| (5) | 入院患者一人1日 当たりの診療収入 (円) | 52,000 | 60,692 | 52,000 | 116.7% |
| (6) | 外来患者一人1日 当たりの診療収入 (円) | 12,300 | 14,265 | 12,300 | 116.0% |

◇医療機能（4疾病5事業等）に係る目標数値比較

| | 項 目 | 平成 22 年度 計 画① | 平成 22 年度 決 算② | 平成 23 年度 計 画③ | ②/① |
|-------------|---------------|------------------|------------------|------------------|--------|
| 4 疾 病 | が ん (人) | 3,800 | 3,771 | 3,800 | 99.2% |
| | 脳 卒 中 (人) | 500 | 597 | 500 | 119.4% |
| | 急性心筋梗塞 (人) | 130 | 142 | 130 | 109.2% |
| | 糖 尿 病 (人) | 100 | 67 | 100 | 67.0% |
| 5 事 業 | 救 急 医 療 (人) | 35,000 | 34,147 | 35,000 | 97.6% |
| | 周 産 期 医 療 (件) | 770 | 655 | 770 | 85.1% |
| | 小 児 医 療 (人) | 8,900 | 8,114 | 8,900 | 91.2% |
| | 災 害 医 療 (件) | — | — | — | — |
| | へ き 地 医 療 (件) | — | — | — | — |
| | 臨床研修医の受入数 (人) | 26 | 29 | 26 | 111.5% |

※4疾病は、がん（大腸、胃、肝、乳、肺など）、脳卒中（脳梗塞、脳出血、くも膜下など）、急性心筋梗塞、糖尿病の延べ入院患者数を表示してあります。

※5事業は、救急医療（救急外来患者数）、周産期医療（分娩数）、小児医療（小児科入院数）、災害医療、へき地医療の件数を表示してあります。

※臨床研修医の受入数は、研修医1年生と2年生の受入人数です。

2. 改革プランと平成22年度決算との比較

1. 収支計画（収益的収支）

(単位:百万円)

| 区分 | 年度 | 22年度 | 22年度 | 23年度 | ②/① |
|-----------------|------------------------------|--------------|---------|-------------|--------|
| | | 改革プラン 計画① | 決算② | 改革プラン 計画 | |
| 収入 | 1. 医業収益 a | 16,426 | 18,148 | 16,495 | 110.5% |
| | (1) 料金収入 | 15,673 | 17,418 | 15,742 | 111.1% |
| | 入院収益 | 10,114 | 11,312 | 10,160 | 111.8% |
| | 外来収益 | 5,559 | 6,106 | 5,582 | 109.8% |
| | (2) その他 | 753 | 730 | 753 | 96.9% |
| | うち他会計負担金 | 114 | 88 | 114 | 77.2% |
| | 2. 医業外収益 | 1,113 | 984 | 995 | 88.4% |
| | (1) 他会計負担金・補助金 | 896 | 800 | 778 | 89.3% |
| | (2) 国(県)補助金 | 60 | 31 | 60 | 51.7% |
| | (3) その他 | 157 | 153 | 157 | 97.5% |
| 経常収益(A) | 17,539 | 19,132 | 17,490 | 109.1% | |
| 支出 | 1. 医業費用 b | 16,853 | 17,222 | 16,727 | 102.2% |
| | (1) 職員給与費 c | 7,503 | 7,477 | 7,631 | 99.7% |
| | (2) 材料費 | 4,790 | 5,203 | 4,780 | 108.6% |
| | (3) 経費 | 3,380 | 3,391 | 3,180 | 100.3% |
| | (4) 減価償却費 | 1,088 | 1,060 | 1,044 | 97.4% |
| | (5) その他 | 92 | 91 | 92 | 98.9% |
| | 2. 医業外費用 | 661 | 659 | 634 | 99.7% |
| | (1) 支払利息 | 211 | 208 | 184 | 98.6% |
| | (2) その他 | 450 | 451 | 450 | 100.2% |
| | 経常費用(B) | 17,514 | 17,881 | 17,361 | 102.1% |
| 経常損益(A)-(B) (C) | 25 | 1,251 | 129 | 5004.0% | |
| 特別損益 | | | | | |
| 1. 特別利益(D) | 51 | 52 | 51 | 102.0% | |
| 2. 特別損失(E) | 127 | 277 | 127 | 218.1% | |
| 特別損益(D)-(E) (F) | △76 | △225 | △76 | 296.1% | |
| 純損益(C)+(F) (G) | △51 | 1,026 | 53 | -2011.8% | |
| 累積欠損金(H) | 0 | 0 | 0 | 0.0% | |
| 不良 | 流動資産(I) | 13,800 | 14,457 | 13,800 | 104.8% |
| | 流動負債(J) | 1,800 | 1,120 | 1,800 | 62.2% |
| | うち一時借入金 | | | | - |
| 債務 | 翌年度繰越財源(K) | | | | - |
| | 当年度同意等債で未借入 又は未発行の額(L) | | | | - |
| | 不良債務(M) | △12,000 | △13,337 | △12,000 | 111.1% |
| 差引 | [(I)-(J)] - [(L)-(M)] | | | | |
| 単年度資金不足額 | 0 | 0 | 0 | 0.0% | |
| 経常収支比率 | $\frac{(A)}{(B)} \times 100$ | 100.1% | 107.0% | 100.7% | 106.9% |
| 不良債務比率 | $\frac{(M)}{a} \times 100$ | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 医業収支比率 | $\frac{a}{b} \times 100$ | 97.5% | 105.4% | 98.6% | 108.1% |
| 職員給与費対医業収益比率 | $\frac{(c)}{(a)} \times 100$ | 45.7% | 41.2% | 46.3% | 90.2% |
| 病床利用率 | | 98.0% | 93.9% | 98.1% | 95.8% |

2. 収支計画（資本的収支）

(単位:百万円)

| 区分 | 年度 | 22年度 | 22年度 | 23年度 | ②/① |
|---------------------------|----------------|--------------|-------|-------------|--------|
| | | 改革プラン 計画① | 決算② | 改革プラン 計画 | |
| 収入 | 1. 企業債 | 0 | 250 | 0 | |
| | 2. 他会計出資金 | 140 | 344 | 258 | 245.7% |
| | 3. 他会計負担金 | | | | - |
| | 4. 他会計借入金 | | | | - |
| | 5. 他会計補助金 | | | | - |
| | 6. 国(県)補助金 | | | | - |
| | 7. その他 | 0 | 1 | 3,500 | |
| | 収入計(a) | 140 | 595 | 3,758 | 425.0% |
| | うち翌年度へ繰り越される | (b) | | | - |
| | 支出の財源充当額 | (c) | | | - |
| 前年度同意債で当年度借入分 | (c) | | | - | |
| 純計(a)-(b)+(c) (A) | 140 | 595 | 3,758 | 425.0% | |
| 支出 | 1. 建設改良費 | 800 | 1,128 | 800 | 141.0% |
| | 2. 企業債償還金 | 597 | 597 | 647 | 100.0% |
| | 3. 他会計長期借入金返還金 | | | | - |
| | 4. その他 | 30 | 52 | 3,530 | 173.3% |
| | 支出計(B) | 1,427 | 1,777 | 4,977 | 124.5% |
| 差引不足額(B)-(A) (C) | 1,287 | 1,182 | 1,219 | 91.8% | |
| 補てん財源 | 1. 損益勘定留保資金 | 827 | 710 | 827 | 85.9% |
| | 2. 利益剰余金処分額 | 457 | 469 | 389 | 102.6% |
| | 3. 繰越工事資金 | | | | - |
| | 4. その他 | 3 | 3 | 3 | 100.0% |
| 計(D) | 1,287 | 1,182 | 1,219 | 91.8% | |
| 補てん財源不足額(C)-(D) (E) | 0 | 0 | 0 | - | |
| 当年度同意等債で未借入 又は未発行の額(F) | | | | - | |
| 実質財源不足額(E)-(F) (G) | 0 | 0 | 0 | - | |

3. 一般会計からの繰入金

(単位:千円)

| | 22年度 改革プラン 計画① | 22年度 決算② | 23年度 改革プラン 計画 | ②/① |
|-------|----------------------|-------------|---------------------|--------|
| 収益的収支 | 1,009,615 | 887,532 | 891,838 | 87.9% |
| 資本的収支 | 140,385 | 343,698 | 258,162 | 244.8% |
| 合計 | 1,150,000 | 1,231,230 | 1,150,000 | 107.1% |

3. 平成22年度決算と前年度決算との比較

1. 収益的収支決算比較

(単位:百万円、%)

| 年度 | | 21年度 決算① | 22年度 決算② | ②-① | ②/① |
|-------------------------|------------------------------|-------------|-------------|---------|--------|
| 区分 | | | | | |
| 取 入 | 1. 医 業 収 益 a | 17,126 | 18,148 | 1,022 | 106.0% |
| | (1) 料 金 収 入 | 16,377 | 17,418 | 1,041 | 106.4% |
| | 入 院 収 益 | 10,572 | 11,312 | 740 | 107.0% |
| | 外 来 収 益 | 5,805 | 6,106 | 301 | 105.2% |
| | (2) そ の 他 | 749 | 730 | △ 19 | 97.5% |
| | うち他会計負担金 | 114 | 88 | △ 26 | 77.2% |
| | 2. 医 業 外 収 益 | 1,204 | 984 | △ 220 | 81.7% |
| | (1) 他会計負担金・補助金 | 914 | 800 | △ 114 | 87.5% |
| | (2) 国 (県) 補 助 金 | 48 | 31 | △ 17 | 64.6% |
| | (3) そ の 他 | 242 | 153 | △ 89 | 63.2% |
| 経 常 収 益 (A) | 18,330 | 19,132 | 802 | 104.4% | |
| 支 出 | 1. 医 業 費 用 b | 16,785 | 17,222 | 437 | 102.6% |
| | (1) 職 員 給 与 費 c | 7,304 | 7,477 | 173 | 102.4% |
| | (2) 材 料 費 | 4,968 | 5,203 | 235 | 104.7% |
| | (3) 経 費 | 3,266 | 3,391 | 125 | 103.8% |
| | (4) 減 価 償 却 費 | 1,179 | 1,060 | △ 119 | 89.9% |
| | (5) そ の 他 | 68 | 91 | 23 | 133.8% |
| | 2. 医 業 外 費 用 | 755 | 659 | △ 96 | 87.3% |
| | (1) 支 払 利 息 | 232 | 208 | △ 24 | 89.7% |
| | (2) そ の 他 | 523 | 451 | △ 72 | 86.2% |
| | 経 常 費 用 (B) | 17,540 | 17,881 | 341 | 101.9% |
| 経 常 損 益 (A)-(B) (C) | 790 | 1,251 | 461 | 158.4% | |
| 特 別 損 益 | | | | | |
| 1. 特 別 利 益 (D) | 80 | 52 | △ 28 | 65.0% | |
| 2. 特 別 損 失 (E) | 141 | 277 | 136 | 196.5% | |
| 特 別 損 益 (D)-(E) (F) | △ 61 | △ 225 | △ 164 | 368.9% | |
| 純 損 益 (C)+(F) | 729 | 1,026 | 297 | 140.7% | |
| 累 積 欠 損 金 (G) | 0 | 0 | 0 | 0.0% | |
| 不 良 債 務 | 流 動 資 産 (ア) | 12,964 | 14,457 | 1,493 | 111.5% |
| | 流 動 負 債 (イ) | 979 | 1,120 | 141 | 114.4% |
| | うち一時借入金 | | | | - |
| 翌年度繰越財源(ウ) | | | | - | |
| 当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 | (エ) | | | | - |
| 差引 | 不 良 債 務 (オ) | △ 11,985 | △ 13,337 | △ 1,352 | 111.3% |
| | [(イ)-(エ)] - [(ア)-(ウ)] | | | | |
| 単 年 度 資 金 不 足 額 | | 0 | 0 | 0 | 0.0% |
| 経 常 収 支 比 率 | $\frac{(A)}{(B)} \times 100$ | 104.5% | 107.0% | - | 102.4% |
| 不 良 債 務 比 率 | $\frac{(オ)}{a} \times 100$ | 0.0% | 0.0% | - | 0.0% |
| 医 業 収 支 比 率 | $\frac{a}{b} \times 100$ | 102.0% | 105.4% | - | 103.3% |
| 職 員 給 与 費 対 医 業 収 益 比 率 | $\frac{(c)}{(a)} \times 100$ | 42.6% | 41.2% | - | 96.7% |
| 病 床 利 用 率 | | 94.4% | 93.9% | - | 99.5% |

2. 資本的収支決算比較

(単位:百万円、%)

| 年度 | | 21年度 決算① | 22年度 決算② | ②-① | ②/① | |
|------------------------|--------------------------|-------------|-------------|---------|--------|---|
| 区分 | | | | | | |
| 取 入 | 1. 企 業 債 | 100 | 250 | 150 | 250.0% | |
| | 2. 他 会 計 出 資 金 | 122 | 344 | 222 | 282.0% | |
| | 3. 他 会 計 負 担 金 | | | | - | |
| | 4. 他 会 計 借 入 金 | | | | - | |
| | 5. 他 会 計 補 助 金 | | | | - | |
| | 6. 国 (県) 補 助 金 | | | | - | |
| | 7. そ の 他 | 2,946 | 1 | △ 2,945 | 0.0% | |
| | 収 入 計 (a) | 3,168 | 595 | △ 2,573 | 18.8% | |
| | うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 | (b) | | | | - |
| | 前年度同意債で当年度借入分 | (c) | | | | - |
| 純計(a)-(b)+(c) (A) | 3,168 | 595 | △ 2,573 | 18.8% | | |
| 支 出 | 1. 建 設 改 良 費 | 535 | 1,128 | 593 | 210.8% | |
| | 2. 企 業 債 償 還 金 | 578 | 597 | 19 | 103.3% | |
| | 3. 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金 | | | | - | |
| | 4. そ の 他 | 5,021 | 52 | △ 4,969 | 1.0% | |
| 支 出 計 (B) | 6,134 | 1,777 | △ 4,357 | 29.0% | | |
| 差 引 不 足 額 (B)-(A) (C) | 2,966 | 1,182 | △ 1,784 | 39.9% | | |
| 補 て ん 財 源 | 1. 損 益 勘 定 留 保 資 金 | 2,508 | 710 | △ 1,798 | 28.3% | |
| | 2. 利 益 剰 余 金 処 分 額 | 456 | 469 | 13 | 102.9% | |
| | 3. 繰 越 工 事 資 金 | | | | - | |
| | 4. そ の 他 | 2 | 3 | 1 | 150.0% | |
| 計 (D) | 2,966 | 1,182 | △ 1,784 | 39.9% | | |
| 補てん財源不足額 (C)-(D) (E) | 0 | 0 | 0 | - | | |
| 当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 | (F) | | | | - | |
| 実 質 財 源 不 足 額 (E)-(F) | 0 | 0 | 0 | - | | |

3. 一般会計からの繰入金比較

(単位:千円)

| | 21年度 決算① | 22年度 決算② | ②-① | ②/① |
|-----------|-------------|-------------|-----------|--------|
| 収 益 的 収 支 | 1,027,786 | 887,532 | △ 140,254 | 86.4% |
| 資 本 的 収 支 | 122,214 | 343,698 | 221,484 | 281.2% |
| 合 計 | 1,150,000 | 1,231,230 | 81,230 | 107.1% |

4. 年 度 別 経 営 指 標

| 項 目 | | H19年度 | H20年度 | H21年度 | H22年度 | 経営指標 | |
|------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| (1) | 経常収支比率 (%) | 98.9 | 101.3 | 104.5 | 107.0 | 102.4 | |
| (2) | 医業収支比率 (%) | 98.3 | 100.9 | 102.0 | 105.4 | 94.5 | |
| (3) | 他会計繰入金対医業収益比率 (%) | 4.1 | 4.1 | 6.0 | 4.9 | 14.8 | |
| (4) | 職員給与費対医業収益比率 (%) | 42.0 | 41.5 | 42.6 | 41.2 | 49.3 | |
| (5) | 病床利用率 (%) | 99.8 | 96.8 | 94.4 | 93.9 | 83.9 | |
| (6) | 平均在院日数 (日) | 13.3 | 12.2 | 11.7 | 11.7 | 14.2 | |
| (7) | 患者紹介率 (%) | 33.7 | 35.7 | 35.4 | 41.6 | - | |
| (8) | 一日平均患者数 | 入院(人) | 542.9 | 526.6 | 513.3 | 510.6 | 517.0 |
| | | 外来(人) | 1,854.6 | 1,846.2 | 1,800.7 | 1,761.6 | 1,227.0 |
| (9) | 患者一人1日当たり診療収入 | 入院(円) | 49,365 | 52,594 | 56,422 | 60,692 | 49,350 |
| | | 外来(円) | 12,101 | 12,395 | 13,322 | 14,265 | 13,042 |
| (10) | 職員一人1日当たり診療収入 | 医師(円) | 270,887 | 277,317 | 274,943 | 279,669 | 276,080 |
| | | 看護部門(円) | 87,650 | 86,938 | 88,032 | 92,636 | 70,038 |
| (11) | 病床100床当たり職員数 | 医師(人) | 26.7 | 26.7 | 28.3 | 30.8 | 19.7 |
| | | 看護部門(人) | 80.1 | 79.4 | 81.8 | 94.8 | 82.9 |
| | | 全体(人) | 135.7 | 135.4 | 139.7 | 161.5 | 134.8 |

(注) 経営指標は平成21年度地方公営企業年鑑の500床以上の黒字病院のみの規模を記載。

(注) 平成21年度地方公営企業年鑑の500床以上の対象病院は、黒字病院数53、赤字病院数41、合計94病院。

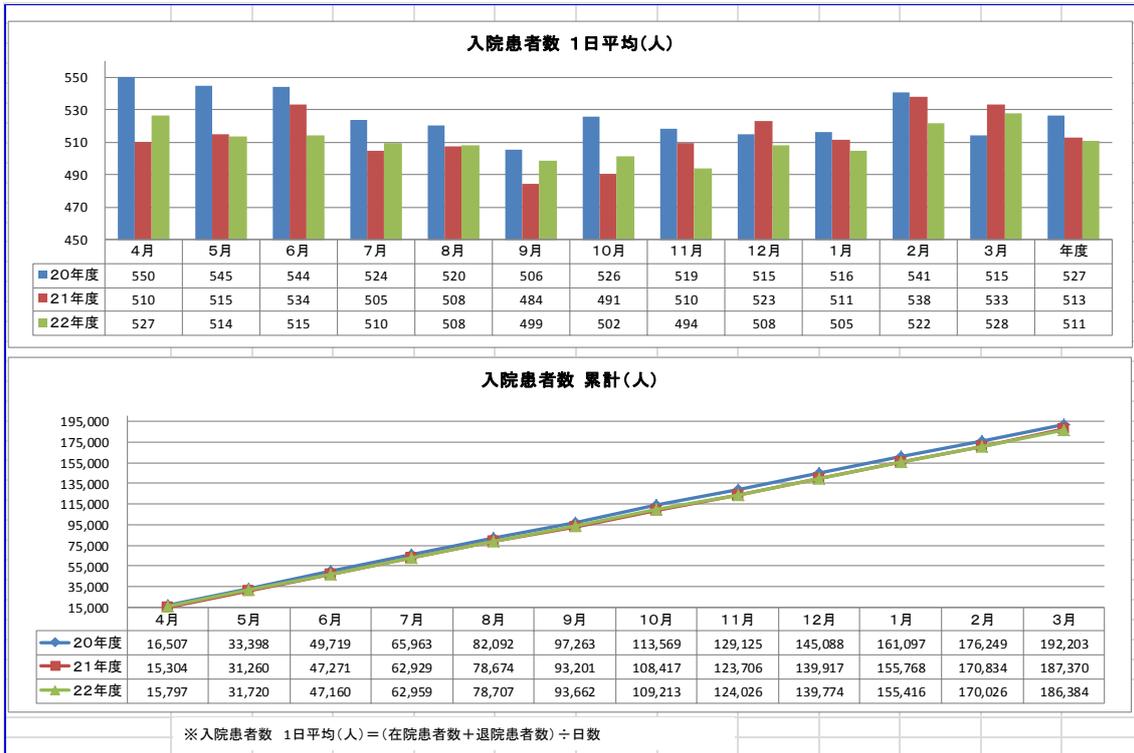
年 度 別 収 益 患 者 数 比 較

| 項 目 | | H19年度 | H20年度 | H21年度 | H22年度 |
|-----|-----------|-----------|------------|------------|------------|
| (1) | 入院収益 (千円) | 9,808,864 | 10,108,753 | 10,571,803 | 11,312,088 |
| (2) | 外来収益 (千円) | 5,498,392 | 5,560,778 | 5,805,180 | 6,106,226 |
| (3) | 入院患者数 (人) | 198,699 | 192,203 | 187,370 | 186,384 |
| (4) | 外来患者数 (人) | 454,379 | 448,615 | 435,775 | 428,059 |
| | 平日日数 (日) | 245 | 243 | 242 | 243 |

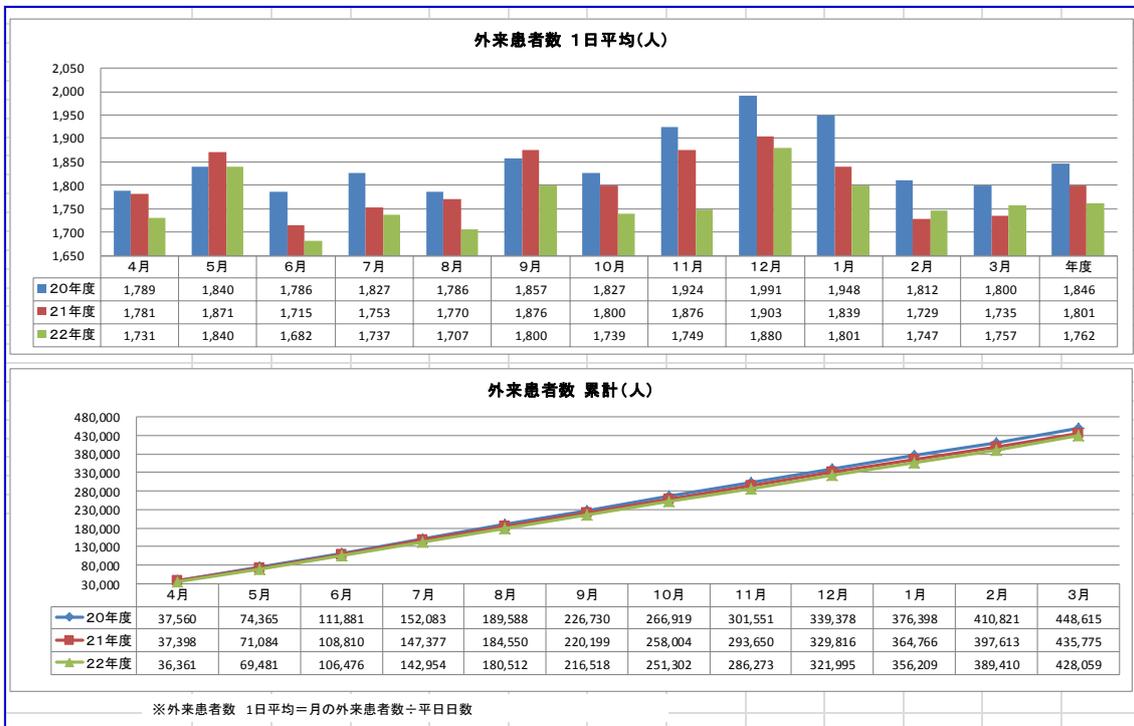
《参 考 資 料》

| | | |
|--------|------------------------|----------|
| 参考資料 1 | 入院患者数（3年度比較グラフ） | ・・・ P.11 |
| 参考資料 2 | 外来患者数（3年度比較グラフ） | ・・・ P.11 |
| 参考資料 3 | 平均在院日数・病床利用率（3年度比較グラフ） | ・・・ P.12 |
| 参考資料 4 | 手術件数（3年度比較グラフ） | ・・・ P.13 |
| 参考資料 5 | 全身麻酔手術件数（3年度比較グラフ） | ・・・ P.13 |
| 参考資料 6 | 救急外来患者数（3年度比較グラフ） | ・・・ P.14 |
| 参考資料 7 | 救急車台数（3年度比較グラフ） | ・・・ P.14 |

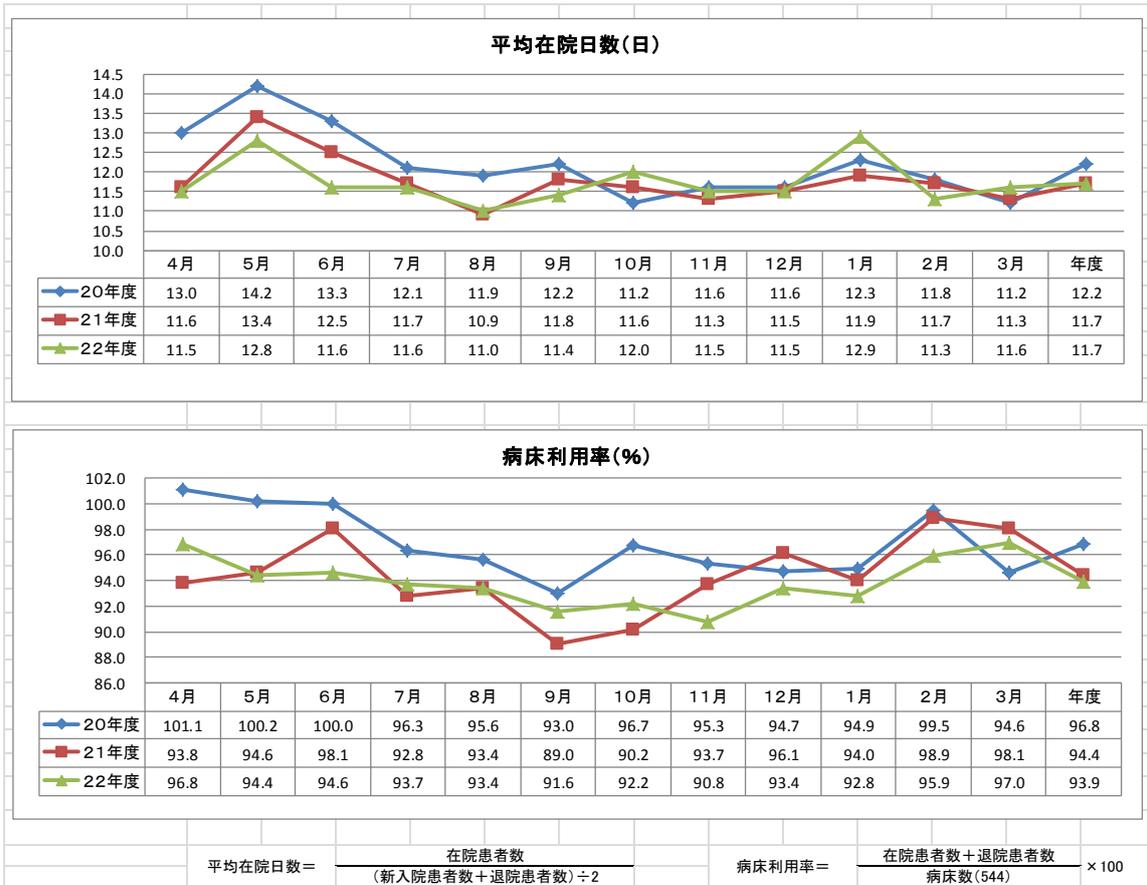
<参考資料1> 入院患者数（3年度比較グラフ）



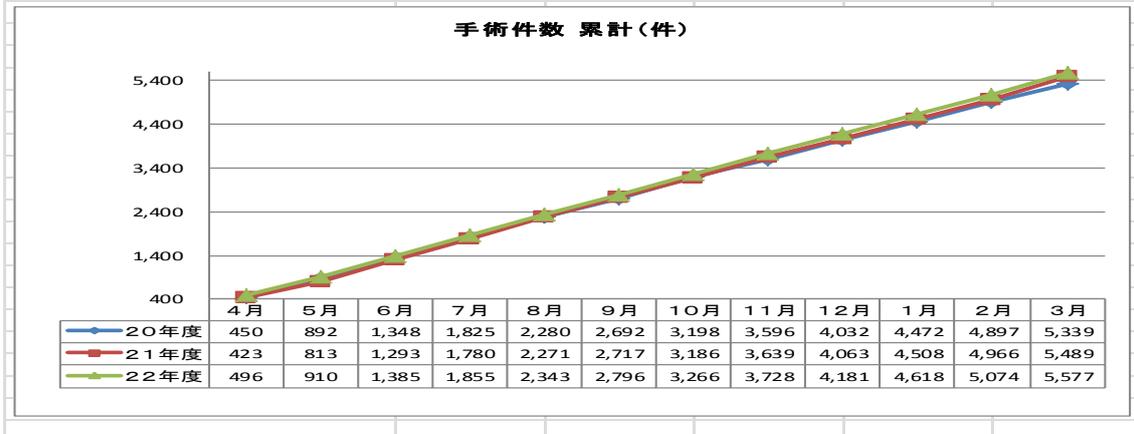
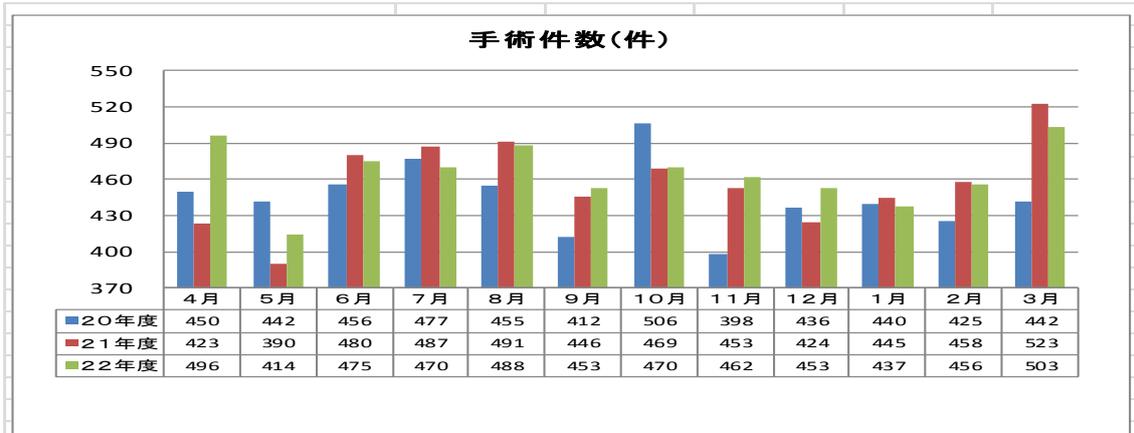
<参考資料2> 外来患者数（3年度比較グラフ）



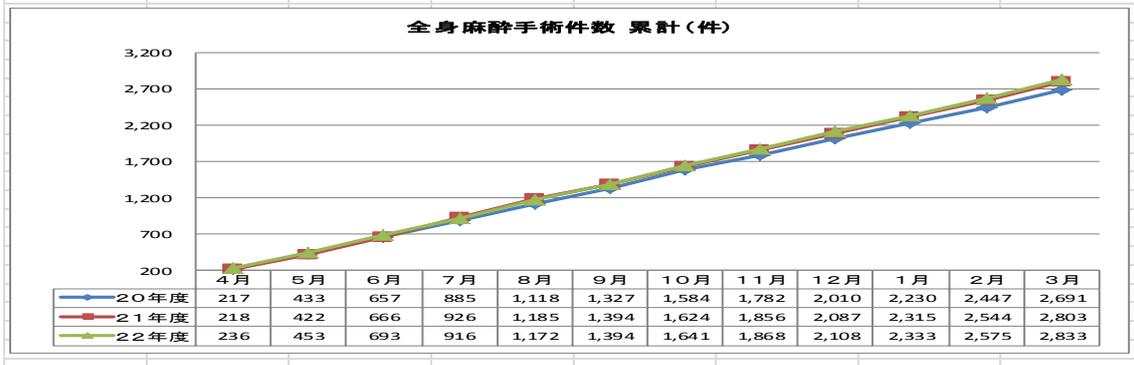
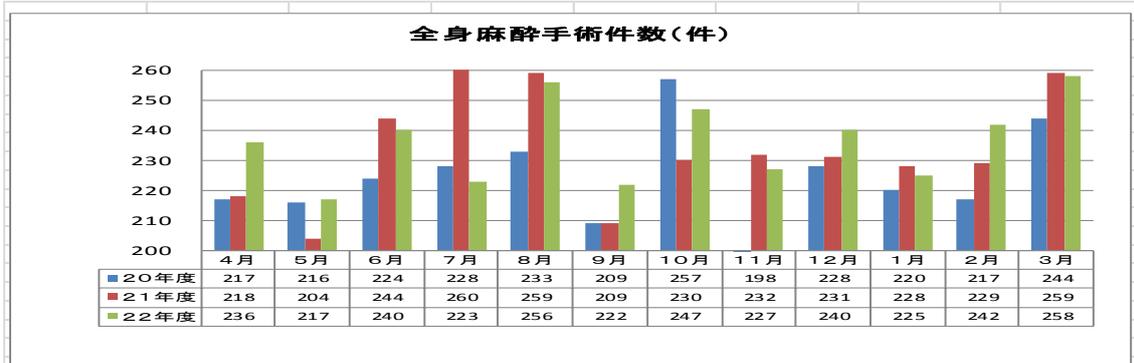
< 参考資料 3 > 平均在院日数・病床利用率（3年度比較グラフ）



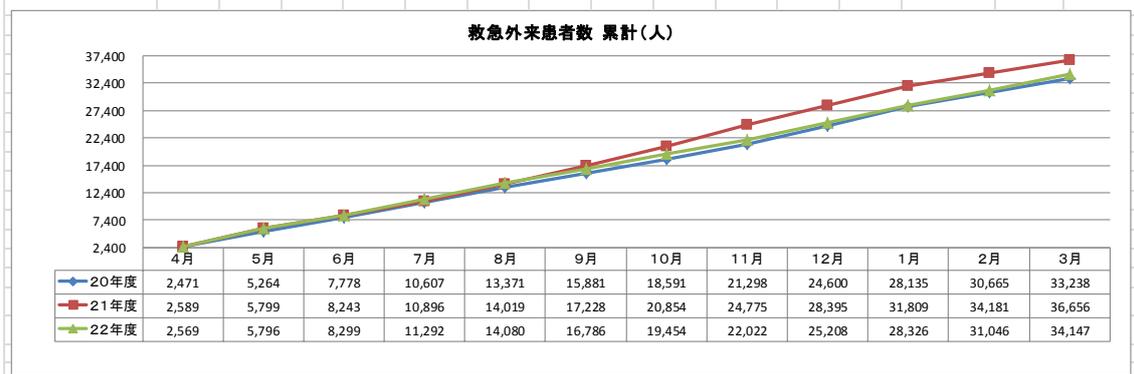
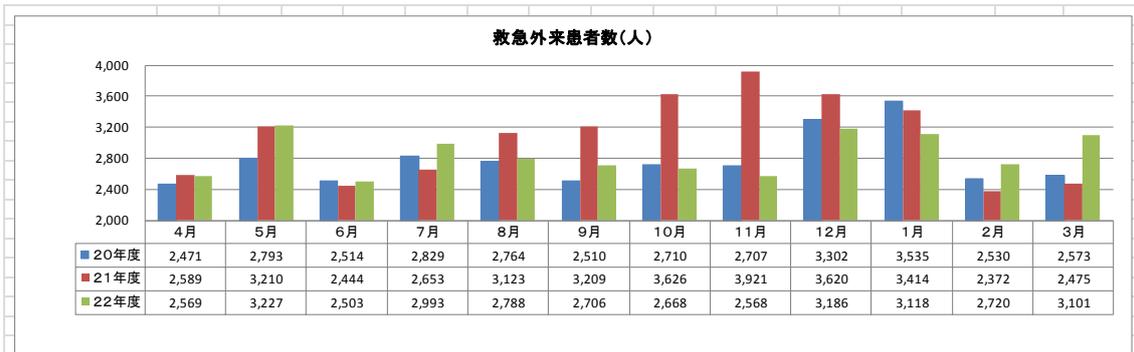
<参考資料4> 手術件数（3年度比較グラフ）



<参考資料5> 全身麻酔手術件数（3年度比較グラフ）



<参考資料6> 救急外来患者数（3年度比較グラフ）



<参考資料7> 救急車台数（3年度比較グラフ）

