

# 経営比較分析表（令和4年度決算）

愛知県小牧市 小牧市民病院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
条例全部	病院事業	一般病院	500床以上	自治体職員 民間企業出身
経営形態	診療科数	DPC対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
直営	32	対象	ド透I未訓ガ	救臨が災地
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	不採算地区中核病院	看護配置
150,434	62,510	非該当	非該当	7：1

※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
520	-	-
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	-	520
最大使用病床（一般）	最大使用病床（療養）	最大使用病床（一般+療養）
520	-	520

グラフ凡例	
■	当該病院値（当該値）
—	類似病院平均値（平均値）
【	令和4年度全国平均

## 公立病院改革に係る主な取組（直近の実施時期）

機能分化・連携強化 (従来の再編・ネットワーク化を含む)	地方独立行政法人化	指定管理者制度導入
-	-	-
年度	年度	年度

## I 地域において担っている役割

当院の役割は、尾張北部医療圏の中核病院として、救急医療、高次医療、がん診療を中心に高度急性期及び一般急性期の医療を継続的に行う役割と、公的医療機関として、採算性等の面から民間医療機関による提供が困難な救命救急や周産期等の医療を提供する役割である。

## II 分析欄

### 1. 経営の健全性・効率性について

新型コロナウイルス感染拡大の影響を受け、入院患者数や外来患者数が減少したものの、入院料加算の取得や外来化学療法件数増加等により、入院及び外来収益は増加した。一方、医療費用では、エネルギー価格の高騰による光熱水費や委託料が増加した。①経常収支比率は、入院・外来収益は増加したものの、新型コロナウイルス感染症に関連する国・県補助金などが減少したことで下降した。②医療収支比率も上昇したものの100%を下回ったが、従来からの健全経営により累積欠損金はない。④病床利用率は下降したものの、⑤入院患者1人1日当たり収益は増加した。⑥外来患者1人1日当たり収益は増加した。⑦職員給与費対医療収益比率は改善し、⑧材料費対医療収益比率も改善した。

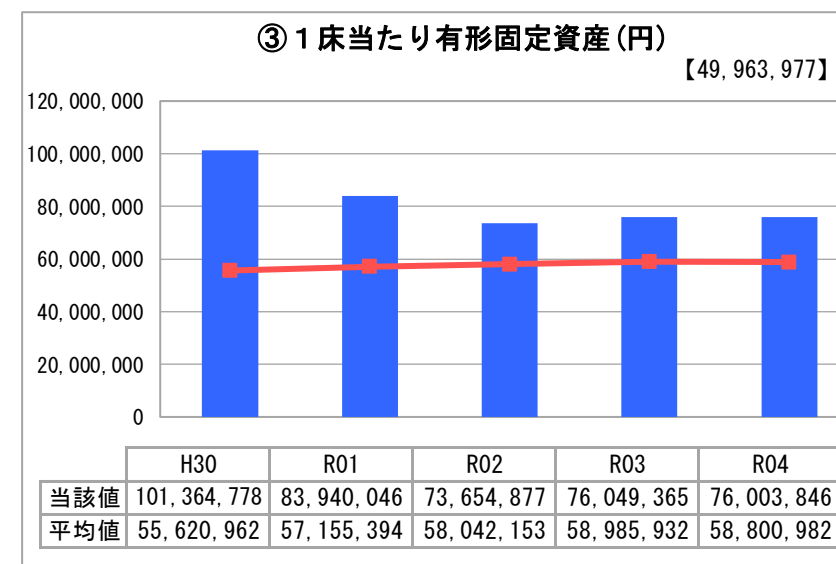
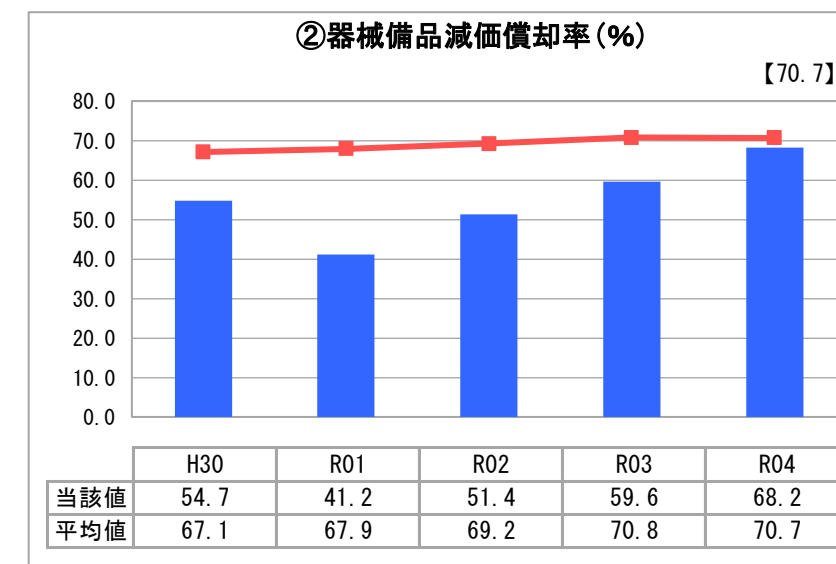
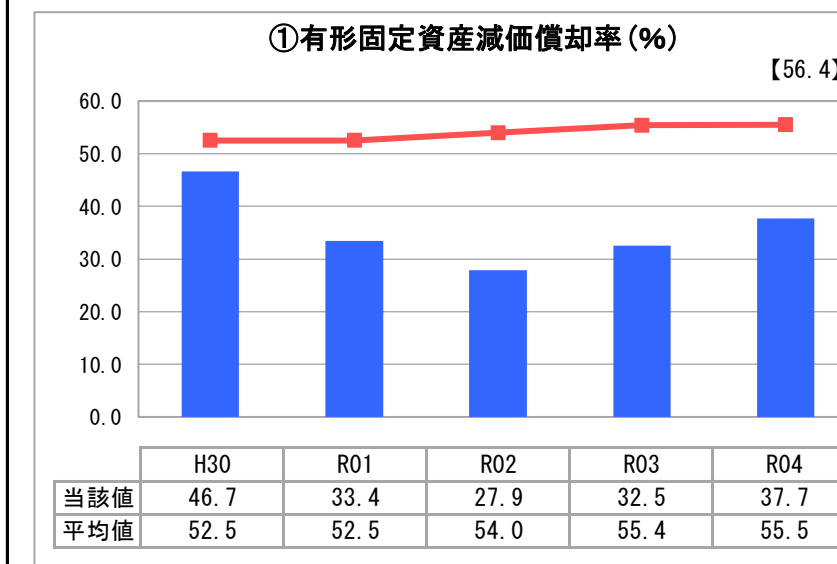
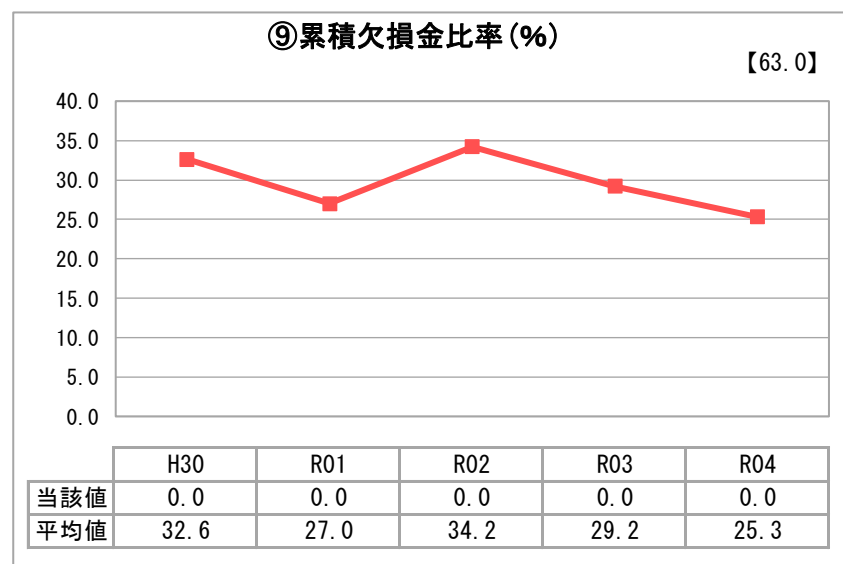
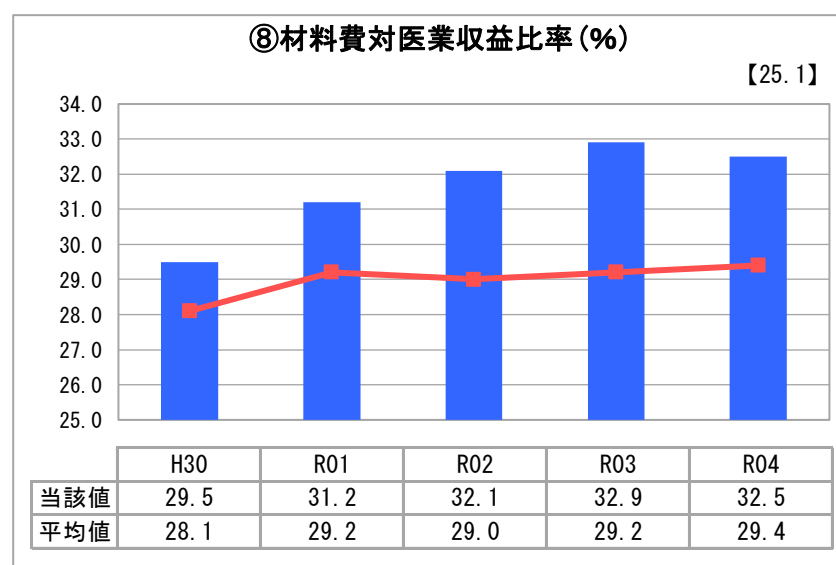
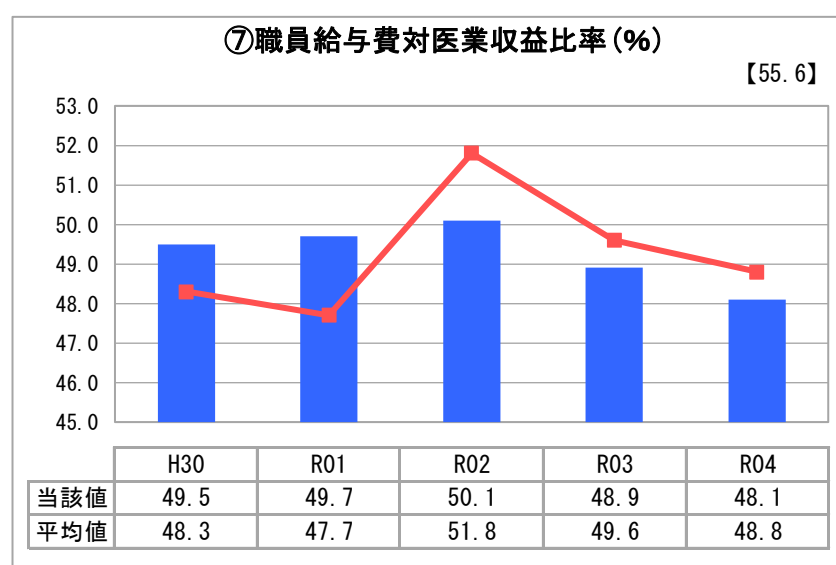
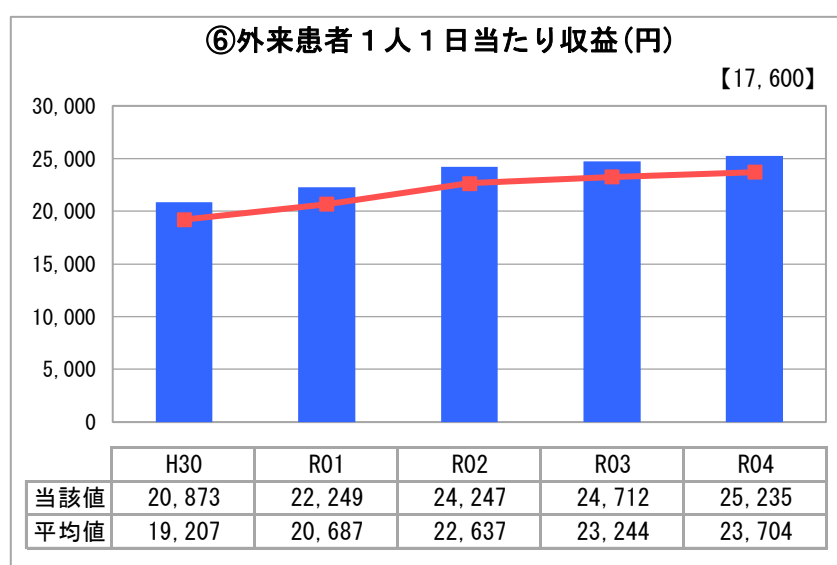
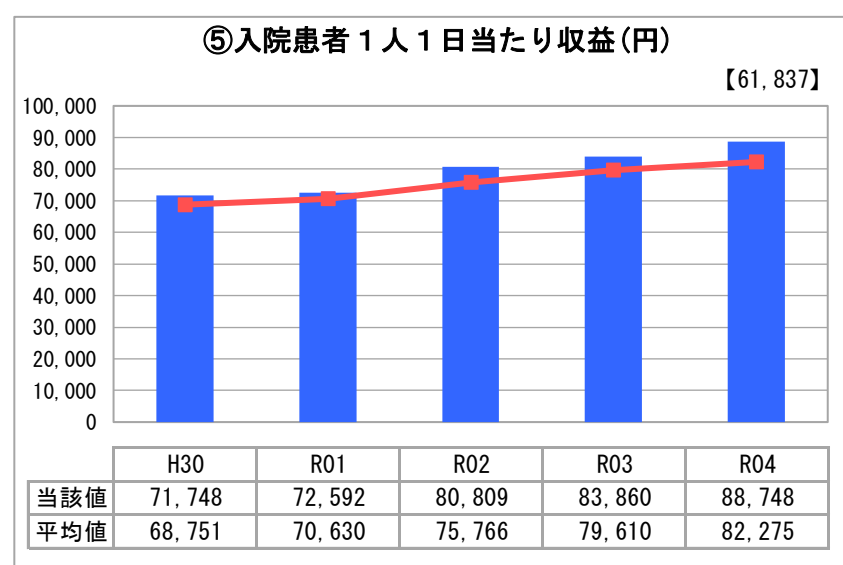
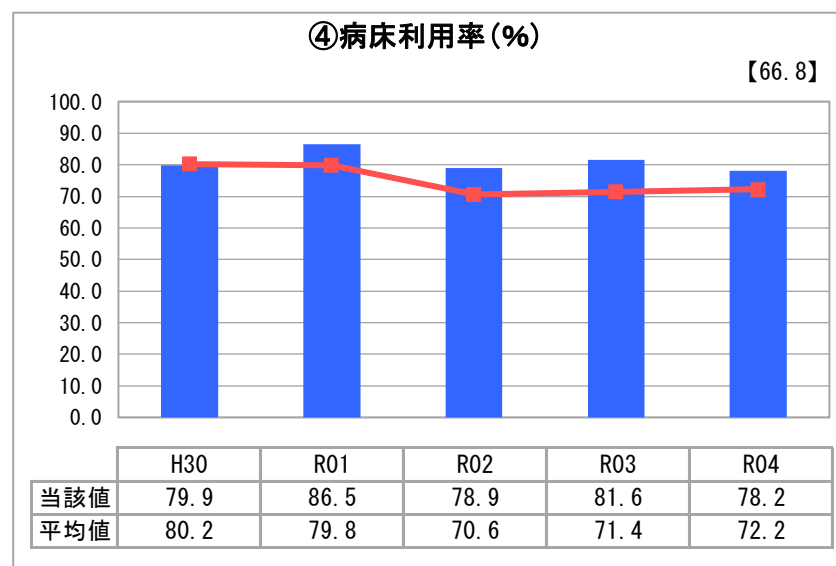
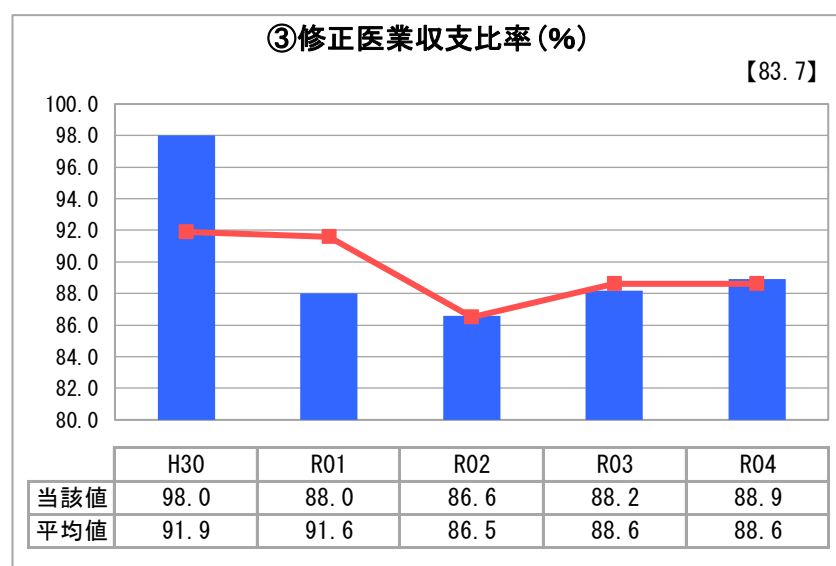
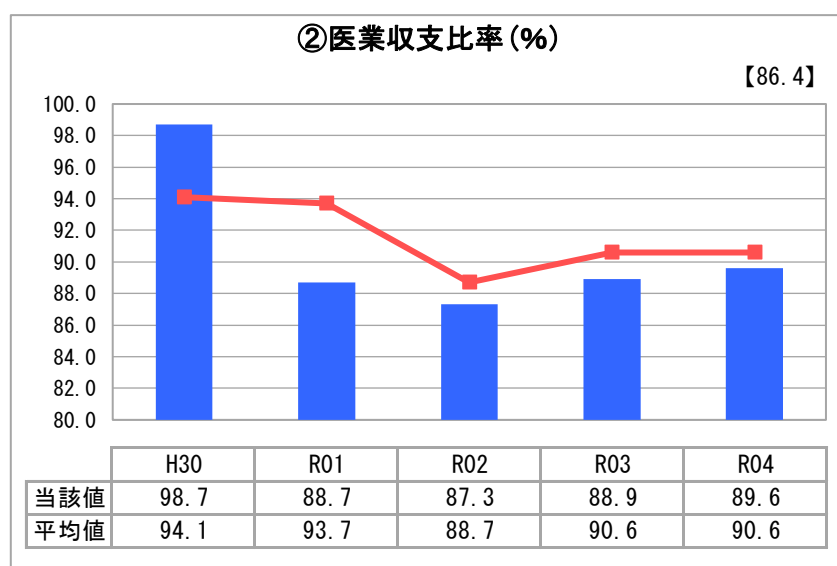
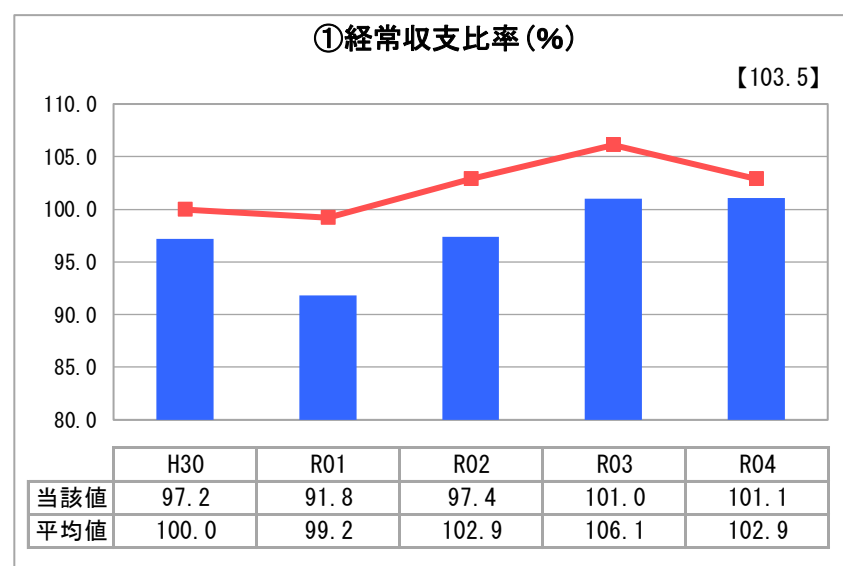
### 2. 老朽化の状況について

令和元年5月に新病院を開院した以降、①有形固定資産減価償却率、②機械備品減価償却率ともに平均値を下回っており、当面は老朽化の問題はない。③1床当たり有形固定資産は、新病院開院時に管理棟や立体駐車場を新設したことや、PET、ダヴィンチ、ハイブリット手術室を導入したことにより、償却対象資産が増加し、平均値を上回った。

### 全体総括

新型コロナウイルスワクチンの接種率が高まり、重症化する患者が減少した一方で、新型コロナウイルスは変異を繰り返しながらその感染力を増していった。感染拡大期には多くの職員が感染または濃厚接触者となり、救急患者の受入れなどの診療制限を余儀なくされることもあった。厳しい状況の中、入院料加算の取得や外来化学療法件数の増加など収益拡大を図り、医療収益は増加した。一方で、光熱水費や委託料などの費用の増加により、医療収支比率は100%を下回ったが、新型コロナウイルス感染症の拡大防止の取組みに対する補助金の交付等により、経常収支比率については100%を上回った。今後も経営環境は厳しい状況が続くが、新病院の機能を最大限に発揮するとともに、地域のニーズを的確に捉えた質の高い医療を提供し、患者数の増加や医療単価の引き上げ及び経費の削減などの取り組みにより経営の効率化を図る。また、令和5年度中には経営強化プランを策定し、尾張北部医療圏における基幹病院として、現在有する医療機能を継続的に提供できるよう努める。

## 1. 経営の健全性・効率性



※「類似病院平均値(平均値)」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。