

経営比較分析表（令和3年度決算）

愛知県小牧市 小牧市民病院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
条例全部	病院事業	一般病院	500床以上	自治体職員 民間企業出身
経営形態	診療科数	DPG対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
直営	31	対象	ド透I未訓ガ	救臨が災地
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	不採算地区中核病院	看護配置
150,982	62,510	非該当	非該当	7 : 1

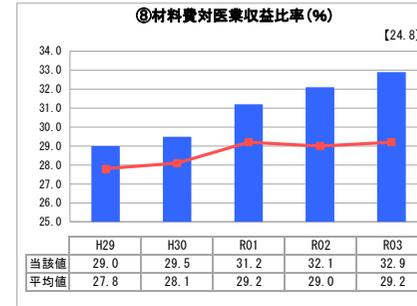
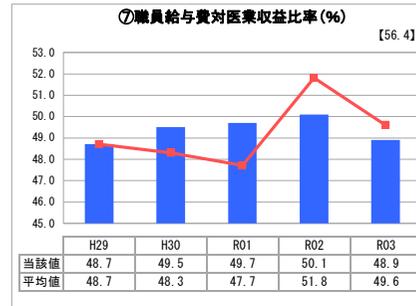
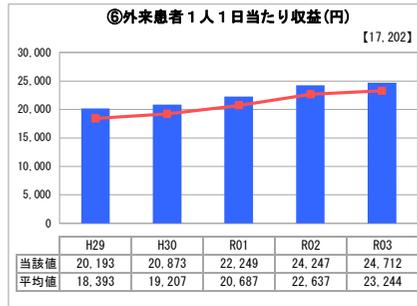
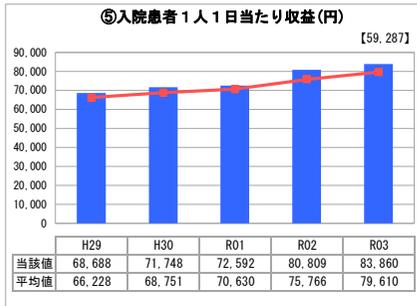
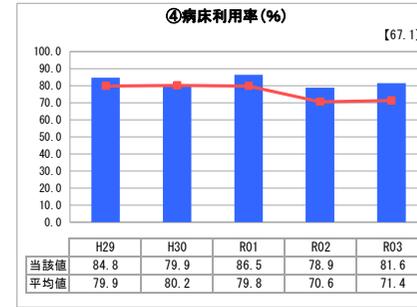
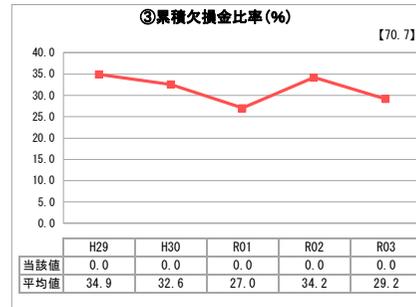
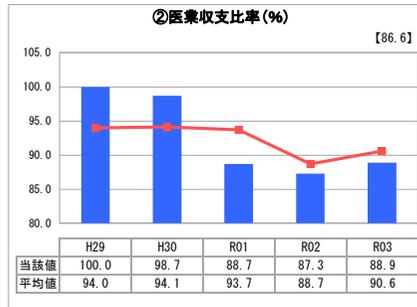
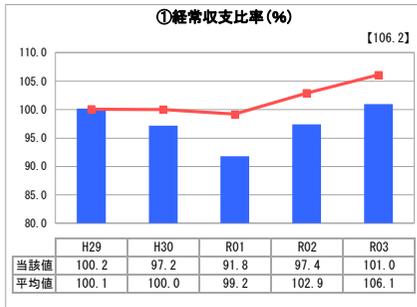
※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

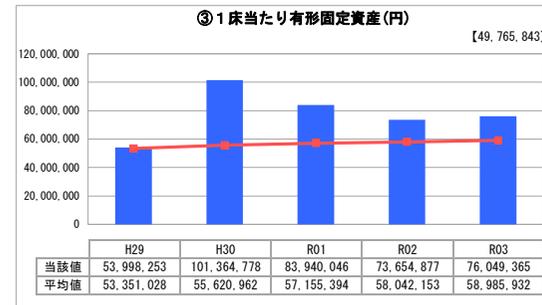
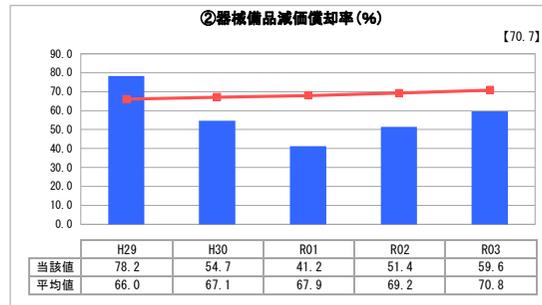
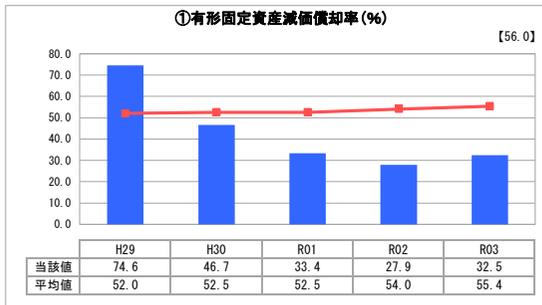
許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
520	-	-
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	-	520
最大使用病床（一般）	最大使用病床（療養）	最大使用病床（一般+療養）
520	-	520

グラフ凡例	
■	当該病院値（当該値）
—	類似病院平均値（平均値）
[]	令和3年度全国平均

1. 経営の健全性・効率性



2. 老朽化の状況



公立病院改革に係る主な取組（直近の実施時期）

再編・ネットワーク化	地方独立行政法人化	指定管理者制度導入
- 年度	- 年度	- 年度

I 地域において担っている役割

当院の役割は、尾張北部医療圏の中核病院として、救急医療、高次医療、がん診療を中心に高度急性期及び一般急性期の医療を継続的に行う役割と、公的医療機関として、採算性等の面から民間医療機関による提供が困難な救命救急や周産期等の医療を提供する役割である。

II 分析欄

1. 経営の健全性・効率性について

新型コロナウイルス感染拡大の影響により減少していた新規入院患者が回復してきたことや、高度医療機器の稼働が好調であったことなどにより入院収益及び外来収益が増加した。一方、医業費用では給与費、材料費、経費などが増加した。①経常収支比率は、入院・外来収益の増加や新型コロナウイルス感染症に関連する国・県補助金などにより上昇し、②医業収支比率も上昇したものの100%を下回った。従来からの健全経営により累積欠損金はない。④病床利用率は上昇し、⑤入院患者1人1日当たり収益、⑥外来患者1人1日当たり収益も増加した。医業収益の増加に伴い、⑦職員給与費対医業収益比率は改善したものの、抗がん剤など高額薬品の使用や、ダヴィンチ手術増加、TAVIに用いる診療材料の増加により、⑧材料費対医業収益比率は悪化した。

2. 老朽化の状況について

令和元年5月に新病院を開院した以降、①有形固定資産減価償却率、②器械備品減価償却率ともに平均値を下回っており、当院は老朽化の問題はない。③1床当たり有形固定資産は、新病院開院時に管理棟や立体駐車場を新設したことや、PET、ダヴィンチ、ハイブリット手術室を導入したことにより、償却対象資産が増加し、平均値を上回った。

全体総括

新型コロナウイルス感染症の拡大の影響により減少していた患者数が、拡大前の水準に至らないまでも回復し、救急搬送入院率や高度医療機器稼働率の向上、さらには高度医療技術の導入などにより、入院、外来共に一人1日当たりの診療収入が大きく増加し、医業収益は増加した。一方で、職員給与費、材料費などの費用の増加により、医業収支比率は100%を下回ったが、新型コロナウイルス感染症の拡大防止の取組みに対する補助金の交付等により、経常収支比率については100%を上回った。今後も経営環境は厳しい状況が続くが、令和3年3月に策定した小牧市民病院改革プラン（2021年度～2025年度版）に基づき、新病院の機能を最大限に発揮するとともに、地域のニーズを的確に捉えた質の高い医療を提供し、患者数の増加や医療単価の引き上げ及び経費の削減などの取り組みにより経営の効率化を図ることとする。また、令和5年度中には経営強化プランを策定し、尾張北部医療圏における基幹病院として、現在有する医療機能を継続的に提供できるよう努めます。

※「類似病院平均値（平均値）」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。